

## Proposta

### Proposta de Objetivos Estratégicos do Município da Nazaré para 2026

**DELIBERAÇÃO:**

Deliberado em reunião de câmara realizada em ...../...../.....,

O PRESIDENTE DA CÂMARA MUNICIPAL

**DESPACHO:**

À Reunião  
22-12-2025

Serafim António  
Presidente da CM Nazaré

**CHEFE DE DIVISÃO:**

À Coordenadora Técnica Elsa Marques  
Para inserir na ordem do dia da próxima  
reunião de Câmara Municipal, conforme  
Despacho do Sr. Presidente  
Em substituição da Chefe da DAF

22-12-2025

Lara Taveira

O Município da Nazaré inicia o ano de 2026 com um compromisso renovado para com o desenvolvimento sustentável, a modernização administrativa e a melhoria contínua da qualidade de vida das suas populações. Num contexto de crescentes exigências sociais, económicas e ambientais, torna-se fundamental adotar uma estratégia integrada que permita reforçar a eficiência da gestão pública, consolidar as finanças municipais e garantir que o investimento público responde às necessidades reais do território.

A estratégia municipal para 2026 assenta numa visão clara de futuro: um concelho mais competitivo, inclusivo e valorizado, capaz de atrair investimento, promover oportunidades e fortalecer a sua identidade única. Para tal, o Município aposta na modernização dos processos, na diversificação das fontes de receita, na proteção dos recursos naturais e na qualificação do seu património humano e material.

Ao mesmo tempo, assume a cultura, a educação, a inovação e a participação cívica como pilares essenciais para uma comunidade mais coesa e preparada para enfrentar os desafios do

desenvolvimento contemporâneo. A governação municipal orienta-se por princípios de transparência, ética e rigor, reforçando mecanismos de prestação de contas e promovendo decisões suportadas em evidência, bem como no acompanhamento sistemático de metas e indicadores.

Assim, os objetivos estratégicos definidos para 2026 afirmam o propósito de construir um Município mais eficiente, mais próximo, mais sustentável e mais orientado para resultados, garantindo que cada ação contribui para o bem-estar da população e para o reforço da competitividade e projeção externa da Nazaré

### **Visão**

Ser um Município moderno, sustentável e inovador, reconhecido pela qualidade de vida que oferece, pela valorização do seu património natural e cultural, e pela capacidade de atrair investimento, talento e oportunidades para todas as gerações.

### **Missão**

Servir a comunidade do concelho da Nazaré com rigor, transparência e eficiência, promovendo o desenvolvimento equilibrado do território, reforçando a coesão social, protegendo os recursos naturais e garantindo serviços públicos de qualidade, orientados para o bem-estar das populações e para a criação de valor económico, social e cultural.

Considerando que o Sistema Integrado de Gestão e Avaliação da Administração Pública (SIADAP), aprovado pela Lei n.º 66-B/2007, de 18 de dezembro, e adaptado aos serviços da administração autárquica nos termos do artigo 1.º do Decreto-Regulamentar n.º 18/2009, de 4 de setembro, se articula com o sistema de planeamento de cada entidade, constituindo um instrumento de acompanhamento e avaliação do cumprimento dos objetivos estratégicos definidos pelo órgão executivo, bem como dos objetivos anuais e planos de atividades, através de indicadores de desempenho atribuídos a cada serviço.

Considerando, ainda, que, nos termos da alínea a) do artigo 5.º do referido Decreto-Regulamentar, a definição dos objetivos das unidades orgânicas para o ano seguinte deve atender, entre outros fatores, aos objetivos estratégicos estabelecidos pelo órgão executivo.

Considerando também que a concretização destes objetivos estratégicos assenta numa articulação coerente com o sistema de avaliação de desempenho, o qual integra os seguintes subsistemas:

- SIADAP 1 – avaliação do desempenho das unidades orgânicas dos municípios
- SIADAP 2 – avaliação do desempenho dos dirigentes dos municípios
- SIADAP 3 – avaliação do desempenho dos trabalhadores das autarquias locais

O subsistema de avaliação do desempenho dos serviços (SIADAP 1) enquadra-se no sistema integrado de gestão e avaliação, incidindo sobre a avaliação anual da eficácia, eficiência e qualidade dos serviços públicos, alinhando objetivos e resultados com o ciclo de gestão, e promovendo a transparência e responsabilização através de planos, metas e indicadores.

Atendendo a que os objetivos estratégicos devem estar alinhados com a Missão e a Visão do Município da Nazaré,

propõe-se ao Órgão Executivo a aprovação dos Objetivos Estratégicos do Município da Nazaré para 2026, conforme se apresentam:

#### **OE 1. Melhorar a eficiência na gestão de recursos e redução de custos**

O Município da Nazaré pretende reforçar a eficiência da gestão pública através da otimização dos processos internos, assegurando que as diferentes unidades orgânicas operam de forma integrada e orientada para resultados. A redução de desperdícios e de custos operacionais constitui uma prioridade, promovendo uma utilização mais racional dos recursos disponíveis e garantindo maior sustentabilidade financeira. Paralelamente, será aprofundado o investimento na digitalização e na simplificação administrativa, com vista a agilizar procedimentos, reduzir tempos de resposta aos munícipes e aumentar a produtividade dos serviços.

#### **OE 2. Maximizar e diversificar as receitas municipais**

A estratégia municipal para 2026 passa por consolidar a sustentabilidade financeira através da diversificação das fontes de receita. Para tal, será promovida a valorização do património municipal, assegurando a sua utilização mais eficiente como instrumento de geração de receitas. Simultaneamente, o Município reforçará a eficácia da gestão fiscal e tributária, garantindo maior equidade, eficiência e capacidade de cobrança. Será igualmente dada prioridade à preparação e candidatura de projetos a fundos comunitários e a outras linhas de financiamento, permitindo ampliar a capacidade de investimento municipal sem sobrecarregar o orçamento corrente.

#### **OE 3. Potenciar a atratividade para investimento**

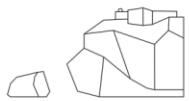
Com o objetivo de promover o desenvolvimento económico local, o Município compromete-se a criar condições favoráveis à instalação e expansão de empresas, reforçando a competitividade territorial. A promoção ativa da Nazaré como destino atrativo para investimento — assente nas suas características distintivas, potencial económico e qualidade de vida — será acompanhada por ações de marketing territorial e captação de iniciativas empresariais. A estratégia inclui ainda o estímulo a parcerias estratégicas com entidades públicas, privadas e do terceiro setor, potenciando sinergias que contribuam para o dinamismo económico e para a criação de emprego.

#### **OE 4. Melhorar a qualidade de vida das populações**

O Município procurará assegurar que todos os cidadãos têm acesso a serviços públicos essenciais com qualidade, eficiência e equidade. A melhoria da qualidade de vida passa também pela implementação de políticas sociais inclusivas, orientadas para a proteção dos grupos mais vulneráveis e para o reforço da coesão social. Serão desenvolvidas iniciativas que promovam a mobilidade sustentável, a segurança no espaço público e o bem-estar das populações, contribuindo para um território mais saudável, seguro e acessível para todos.

#### **OE 5. Valorizar o património físico, natural e humano**

A valorização do território exige uma ação integrada sobre os recursos físicos, naturais e humanos do Município. A reabilitação e qualificação de espaços públicos e equipamentos municipais será uma prioridade, reforçando a atratividade urbana e garantindo melhores condições de utilização. A preservação dos recursos naturais, essenciais para o desenvolvimento sustentável e para a identidade do concelho, continuará a orientar políticas de ambiente e ordenamento. Paralelamente, o Município investirá na formação, qualificação e valorização dos trabalhadores municipais, reconhecendo que a melhoria contínua dos serviços depende de equipas motivadas e capacitadas.

**OE 6. Promover a cultura, identidade e coesão territorial**

O Município da Nazaré reforçará o seu compromisso com a promoção cultural, apoiando iniciativas que valorizem as tradições locais, o património imaterial e a identidade coletiva. As ações culturais e educativas serão dinamizadas de forma a envolver diferentes gerações e fomentar a participação da comunidade. O reforço do sentimento de pertença e da participação cívica será acompanhado de um apoio consistente aos agentes culturais, associativos e comunitários, reconhecendo o seu papel essencial na coesão territorial e no dinamismo social do concelho.

**OE 7. Assegurar uma governação transparente, ética e orientada para resultados**

A governação municipal pautar-se-á por princípios de transparência, ética e responsabilização. Serão reforçados os mecanismos de prestação de contas, de modo a garantir que a atuação municipal é clara, acessível e compreendida pelos cidadãos. A tomada de decisão será progressivamente baseada em dados e evidências, promovendo práticas de gestão mais rigorosas e sustentadas. Este objetivo integra ainda o compromisso com o cumprimento das metas e indicadores de desempenho previstos no SIADAP, assegurando uma avaliação contínua da execução, dos resultados e da eficácia das políticas públicas municipais.

O Município da Nazaré reafirma assim o seu compromisso com uma gestão pública moderna, eficiente, sustentável e centrada nas pessoas. A implementação destes objetivos estratégicos orientará a ação municipal ao longo de 2026, garantindo que cada decisão contribui para a valorização do território, para o bem-estar da população e para a construção de um futuro mais próspero e coeso.

Nazaré, 19 de dezembro de 2025.  
O Presidente da Câmara Municipal

Serafim António  
Presidente da CM Nazaré